



NOWY SZPITAL

me  
J

Skwierzyna, dnia 12 czerwiec 2019 r.

**Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej**  
**Szpital im. dr nauk medycznych Radzimira Śmigielskiego**  
**Sp. z o.o. z siedzibą w Skwierzynie**  
**Ul. Szpitalna 5**  
**66-440 Skwierzyna**  
**NZOZ.S 68/2019**

Sz. Pan Lesław Hołownia  
Burmistrz Miasta  
Skwierzyna

Odpowiadając na Pana prośbę dotyczącą informacji w sprawie bieżącej sytuacji szpitala w Skwierzynie chciałbym zapewnić, że niezmiennie od początku naszej współpracy naszym celem jest rozwój szpitala i świadczenie usług medycznych dostosowanych do zmieniającej się sytuacji demograficznej, epidemiologicznej z uwzględnieniem dostępności usług w gminie, powiecie i województwie.

Od 2008 r. rozszerzyliśmy usługi medyczne w zakresie leczenia szpitalnego o geriatrię, w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej o świadczenie w zakresie gruźlicy i chorób płuc, okulistyki dla dzieci, logopedii, gastroenterologii, onkologii, urologii, podstawowej opieki medycznej. Zwiększyliśmy dostępność do rehabilitacji ambulatoryjnej.

Odpowiadając na potrzeby zdrowotne kupujemy również sprzęt medyczny i modernizujemy szpital. W 2019 r. kupiliśmy aparat RTG, kolumnę endoskopową, diatermię bipolarną. Łącznie na sprzęt medyczny w tym roku przeznaczaliśmy ponad 670 tys. zł. Od 2009 r. wykonaliśmy również inne inwestycje, których celem było świadczenie coraz lepszych usług medycznych. Zmodernizowaliśmy blok operacyjny, zakupiliśmy specjalistyczny sprzęt do operacji chirurgicznych (laparoskop, histeroskop, artroskop, nóż chirurgiczny, wiertarka ortopedyczna), aparat do znieczulania, zestaw endoskopowy. Ponadto wykonaliśmy również inwestycje, które poprawiły komfort i bezpieczeństwo pacjentów: modernizacja kotłowni i węzła ciepłowniczego, remont oddziału

NZOZ Szpital im. dr nauk medycznych R. Śmigielskiego Sp. z o.o., ul. Szpitalna 5, 66-440 Skwierzyna, NIP 5961586802  
tel.: 95 717 00 39 wew. 55, fax: 95 717 03 21, sekretariat.skwierzyna@nowyszpital.pl, www.nowyszpital.pl



NOWY SZPITAL

ginekologiczno-położniczego, zakładu opiekuńczo-leczniczego, dostosowanie II piętra budynku B do funkcji oddziału internistyczno-geriatrycznego, zakup karetki P. Znaczącą i bardzo potrzebną inwestycją jest również modernizacja sieci IT i wdrożenie szpitalnego systemu informatycznego. Łącznie w szpitalu od 2009 r. wykonane zostały inwestycje o wartości około 5 mln zł.

W najbliższym czasie planujemy:

1. Sukcesywne rozwijanie działalności oddziału chirurgii ogólnej. Pozyskanie nowego zespołu chirurgów przełożyło się na rozszerzenie usług m.in. o zabiegi operacyjne na tarczycy.
2. Rozwój oddziału internistyczno-geriatrycznego i ewentualne przeniesienie do innego budynku na parter
3. Przeprowadzenie większej liczby zabiegów i badań endoskopowych – od tego tygodnia wydłużamy czas pracy pracowni endoskopowej. W 2018 wykonaliśmy 683 badania , do końca 2019r. planujemy co najmniej 980 i zwiększenie liczby zabiegów w kolejnych latach.
4. Rozwój usług w ramach podstawowej opieki medycznej w szpitalu. Utworzyliśmy POZ w grudniu 2018 r. Planujemy objąć jak największą liczbę osób podstawową opieką zdrowotną.
5. Rozwój usług rehabilitacyjnych w szpitalu. Chcemy objąć opieką rehabilitacyjną większą liczbę osób z orzeczoną stopniem niepełnosprawności, które nie mogą dotrzeć do naszej jednostki. Jednocześnie realizujemy opiekę fizjoterapeutów nad podopiecznymi zakładu opiekuńczo - leczniczego. Poza tym, zakład rehabilitacji funkcjonuje w ofercie standardowej dla pacjentów ze skierowaniami jak dotychczas i będziemy w tym zakresie poprawiać i doskonalić ofertę. Obecnie przygotowujemy się do realizacji zadania w ramach pozyskanych funduszy dla poprawy zdrowia osób pracujących. Świadczenia rehabilitacji dostępne są również w naszym POZ Lipki Wielkie.
6. W związku z potrzebami i listą osób oczekujących (czas oczekiwania do 6 miesięcy) planujemy regularne zwiększanie dostępności opieki w oddziale opiekuńczo- leczniczym. Ten aspekt w ostatnich 10 latach uległ wielu zmianom i potrzeby społeczne w tym zakresie są znacznie większe niż w latach poprzednich. Szacujemy, że aby zaspokoić większość potrzeb w tym zakresie powinniśmy zwiększyć liczbę łóżek o 30.

Analizowaliśmy dokładnie dane demograficzne, mapy potrzeb zdrowotnych oraz regionalne priorytety polityki zdrowotnej dla województwa lubuskiego.

Z danych demograficznych wynika, że liczba porodów spada od kilku lat. Malejąca liczba urodzeń dotyczy zarówno całego województwa jak i samej gminy



Skwierzyna, gdzie liczba urodzonych dzieci w okresie 2008-2017 zmniejszyła się o 33 proc. (z 219 do 145).

Z informacji przekazanych nam przez NFZ wynika, że w 2017 r. w lubuskich porodówkach odbyło się 9 735 porodów a w 2018 - 9 025. Spadek liczby porodów na skwierzyńskiej porodówce obserwujemy od kilku lat. W 2008 r. na oddziale odbywało się 496 porodów. W 2017 r. urodziło się w Skwierzynie 339 dzieci, w 2018 – 318. W tym roku do maja urodziło się 93 noworodki, co daje prognozę na cały rok ok 224 porodów – o ponad połowę mniej niż w 2008 r.

Zgodnie z zaleceniami NFZ minimalna roczna liczba porodów na oddziale powinna wynosić 400. Tymczasem prognozowana ilość porodów w całym powiecie międzyrzeckim w 2019 r. wynosi 500. W mapach potrzeb zdrowotnych przygotowanych przez Ministerstwo Zdrowia zwraca się uwagę, że istnieje potrzeba koncentracji świadczeń położniczych w celu zapewnienia możliwie najwyższego poziomu bezpieczeństwa. W takich okolicznościach lepiej jak pacjentki będą rodziły w placówkach, gdzie porodów jest więcej a my będziemy dostosowywać szpital do aktualnych potrzeb mieszkańców.

Prognozy demograficzne GUS wskazują, że będzie postępował spadek liczby najmłodszych mieszkańców lubuskiego a wzrastać będzie liczba mieszkańców po 65 roku życia. W ostatnich latach w gminie Skwierzyna liczba osób w wieku 60-69 lat wzrosła o 87 proc. Taka sytuacja determinuje zmiany w polityce społecznej czy ochronie zdrowia, do której chcemy się dostosowywać, aby zapewnić mieszkańcom odpowiednią opiekę medyczną. Zwiększa się zapotrzebowanie na usługi rehabilitacyjne, opiekuńcze, itp. Dlatego zdecydowaliśmy o zawieszeniu oddziału położnictwa i ginekologii od 1 lipca.

To była bardzo trudna decyzja, ale sytuacja finansowa wynikająca m.in. z utraty karetki i niskiej liczby porodów zmusza zarząd do podjęcia takich działań, aby utrzymać i rozwijać usługi medyczne, które są niezbędne dla mieszkańców.

Jednocześnie w wyniku zamiany wojewódzkiego planu działania systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego od marca 2018 Skwierzyna utraciła jedną karetkę P, która została przesunięta na inny obszar, co przełożyła się na zmniejszenie przychodów o przeszło 1 mln zł rocznie .

Powyższe okoliczności sprawiły , że wynik finansowy spółki z roku na rok znacząco spadał , i tak za 2016 wyniósł: – 395 572 tys., 2017: -1 155 880, 2018: -1 377 593. Sam oddział ginekologiczno-położniczy od trzech lat notuje stratę na poziomie ponad 700 tys. zł rocznie. Informacje te były każdorazowo przekazywane na posiedzeniach rady nadzorczej i walnego zgromadzenia wspólników.

Chcąc zapewnić zabezpieczenie pacjentkom w ramach opieki ginekologiczno-położniczej w szpitalu będzie funkcjonowała poradnia ginekologiczno-położnicza. W ramach Izby Przyjęć szpital gwarantuje 24 godzinny dostęp do opieki medycznej. Każda pacjentka, która w stanie nagłym będzie wymagała transportu do innej placówki, zostanie tam przewieziona.



NOWY SZPITAL

Istotne dla zarządu jest również zapewnienie ciągłości pracy dla personelu średniego, dlatego wszystkim położnym zarząd złożył propozycje pozostania w szpitalu na innych oddziałach. Rozmawiamy również z lekarzami o możliwości dalszej pracy w poradni ginekologiczno-położniczej. Szukamy również takich rozwiązań, które pozwolą szpitalowi świadczyć usługi z zakresu ginekologii. Zawieszenie oddziału położniczego jest bardzo trudną decyzją, ale chcielibyśmy zapewnić, że naszym celem jest funkcjonowanie szpitala i rozwój usług zdrowotnych dla mieszkańców. Jesteśmy otwarci na współpracę i szukanie takich rozwiązań, które pozwolą nam wpisać się w oczekiwania mieszkańców.

2 porównań  
PREZES ZARZĄDU  
Edyta Broniewska